

Szanowni Państwo,

Drodzy Studenci, Doktoranci i Pracownicy Wydziału Oceanografii i Geografii,

Z naszym Wydziałem jestem związana od 1986 roku, czyli od prawie 40 lat. Przeszłam tu całą ścieżkę mojej kariery zawodowej, począwszy od pracy laborantki, poprzez studia magisterskie, doktoranckie, a także stanowiska asystenta, adiunkta, profesora uczelni i profesora. W trakcie tych wszystkich lat stale rozwijałam swoje zainteresowania i pasje naukowe, doskonaliłam umiejętności badawcze i dydaktyczne oraz zdobywałam doświadczenie w pracy organizacyjnej, także podczas licznych stypendiów i staży w ośrodkach akademickich za granicą. Wydział Oceanografii i Geografii zawsze był i jest dla mnie bardzo ważnym miejscem, z którym nie tylko jestem związana zawodowo, ale także emocjonalnie – miejscem, z którym mocno się utożsamiam. Z tego względu na sercu leży mi troska o przyszłość naszego Wydziału, o który chciałabym zadbać i sprawić, aby z jednej strony był jednostką naukowo-dydaktyczną o uznanej renomie w kraju i za granicą, z drugiej zaś przyjaznym miejscem do studiowania i pracy. Zdaję sobie sprawę, iż jest to bardzo duże wyzwanie, m.in. ze względu na nasze starania o jak najwyższą ocenę w procesie ewaluacji działalności naukowej w ramach dyscypliny realizowanej na naszym Wydziale. Ponadto, zmieniona w ubiegłym roku struktura organizacyjna wzbudza nadal wiele emocji wśród społeczności Wydziału, a daleka od doskonałości sytuacja ekonomiczna naszej uczelni ogranicza w dużym stopniu podejmowanie wielu działań. Jednak niezależnie od wszelkich trudności jestem gotowa podjąć wyzwanie i zadeklarować pełne zaangażowanie oraz entuzjazm we wszystkie działania służące osiągnięciu postawionych celów. Liczę przy tym na wsparcie z Państwa strony, gdyż potencjał Wydziału to nie tylko infrastruktura, ale przede wszystkim studenci, doktoranci i pracownicy, którzy bezpośrednio kreują jego przyszłość. Zobowiązuję się wspierać Państwa w wyzwaniach podejmowanych na rzecz różnych form rozwoju Wydziału. Zależy mi bardzo, aby wszelkie działania oparte były o zasady transparentności, dialogu i wzajemnego szacunku, a każdy z Państwa czuł się ważnym, silnie zintegrowanym i przede wszystkim szczęśliwym oraz spełnionym zawodowo członkiem społeczności naszego Wydziału.

Poniżej przedstawiłam główne punkty proponowanego przeze mnie programu działań, które nakreślają planowany kierunek rozwoju naszego Wydziału.

Z wyrazami szacunku,



Prof. dr hab. Monika Normant-Saremba

Kandydatka na Dziekana Wydziału Oceanografii i Geografii Uniwersytetu Gdańskiego na kadencję 2024-2028

## GLÓWNE PUNKTY PROGRAMU DZIAŁANIA NA LATA 2024-2028

### Działalność w zakresie dydaktyki i kształcenia

- Intensyfikacja działań w kierunku zwiększenia liczby i kompetencji potencjalnych kandydatów na kierunki studiów prowadzone na Wydziale poprzez ich promocję, a także ofertę wykładów, warsztatów laboratoryjnych oraz terenowych skierowaną do szkół, głównie ponadpodstawowych.
- Dbalność o specjalizacje rzadkie, ważne z punktu widzenia rozwoju istotnych obszarów kształcenia, które powinny być realizowane na naszym Wydziale - poszukiwanie możliwości ich tworzenia/kontynuacji, stopniowe dostosowywanie studiów, zwłaszcza magisterskich, do potrzeb studentów i ich zainteresowań.
- Zwiększanie stopnia umiędzynarodowienia procesu kształcenia poprzez poszerzenie oferty mobilności w ramach programów licencjackich i magisterskich ERASMUS i Europejskiego Uniwersytetu Nadmorskiego SEA EU, jak również poprzez poszerzenie oferty przedmiotów w języku angielskim, w tym prowadzonych przez naukowców wizytujących.
- Dostosowanie oferty kształcenia do aktualnych potrzeb rynku pracy, a także sytuacji w szkolnictwie oraz dbalność o jakość kształcenia w ścisłej współpracy z Wydziałowym Zespołem ds. Zapewnienia Jakości Kształcenia oraz Radami Programowymi Kierunków.
- Nawiązywanie nowych relacji z otoczeniem społeczno-gospodarczym w celu zwiększenia różnorodności oferty staży studenckich oraz szansy na znalezienie pracy dla absolwentów.
- Pozyskiwanie środków finansowych na nowatorskie inicjatywy dydaktyczne.
- Polepszenie warunków realizacji procesu dydaktycznego poprzez usprawnienie procesu planowania i realizacji zajęć, a także modernizację istniejącej infrastruktury dydaktycznej, w tym poszukiwanie środków na ten cel.
- Wsparcie kadry dydaktycznej w zakresie doskonalenia kompetencji miękkich i rozwoju kariery w ramach ścieżki dydaktycznej.
- Działania w zakresie efektywniejszego planowania i wykorzystania funduszu dydaktycznego.

### Działalność naukowa

- Przygotowanie oraz przeprowadzenie dyscypliny nauki o Ziemi i środowisku przez proces ewaluacji za lata 2022-2025, wyciągnięcie wniosków z uzyskanego wyniku i przygotowanie do ewaluacji za następny okres.
- Zwiększenie skuteczności w zakresie aplikowania o środki zewnętrzne, m.in. poprzez pomoc dla pracowników zobowiązanych do realizacji Indywidualnego Planu Badawczego oraz wspieranie przygotowywania interdyscyplinarnych projektów, realizowanych zarówno z partnerami zewnętrznymi, jak i wspólnie przez jednostki wydziałowe.
- Zwiększenie mobilności doktorantów i pracowników naukowych poprzez wsparcie w aplikowaniu o środki na stypendia, staże i inne pobyty naukowe, m.in. w ramach programów NAWA, Erasmus+ czy aktywności Europejskiego Uniwersytetu Nadmorskiego SEA EU.
- Działania w zakresie efektywniejszego zagospodarowania funduszy przeznaczonych na realizację planu naprawczego.

- Wprowadzenie wydziałowych seminariów naukowych, w tym z udziałem uznanych naukowców z ośrodków zewnętrznych w kraju i za granicą.

### Działalność organizacyjna

- Dążenie do wzmocnienia potencjału kadry badawczo-dydaktycznej poprzez zatrudnienie wybitnych pracowników z zagranicy.
- Usprawnienie organizacji pracy Wydziału w celu efektywniejszego wykorzystania zasobów ludzkich i istniejącej infrastruktury.
- Tworzenie klimatu i uregulowań sprzyjających proporcjonalnej partycypacji osób reprezentujących poszczególne subdyscypliny nauk o Ziemi i środowisku w wydziałowych i uczelnianych ciałach kolegialnych.
- Organizacja regularnych spotkań ze społecznością Wydziału, w tym z poszczególnymi grupami pracowników, studentami i doktorantami w celu omówienia działań podejmowanych w różnych obszarach funkcjonowania Wydziału.
- Przygotowanie bazy aparatury badawczej znajdującej się na wydziale wraz z ofertą usług komercyjnych oraz jej integracja z bazą Związku Uczelni w Gdańsku im. Daniela Fahrenheita FarU.
- Powołanie Wydziałowego Zespołu ds. Usług Badawczych na zlecenie podmiotów zewnętrznych, który opracuje transparentne zasady wyboru wykonawców wśród pracowników oraz studentów i doktorantów oraz będzie współpracował z Biurem Analiz i Ekspertyz.
- Zwiększenie wykorzystania potencjału jednostek terenowych (Centrum Monitoringu i Ochrony Wód w Borucinie i Stacja Morska im. Prof. Krzysztofa Skóry w Helu) oraz jednostki R/V Oceanograf w zakresie kształcenia, udziału w projektach badawczych i popularyzacji badań naukowych.
- Opracowanie wydziałowego systemu nagradzania pracowników za wybitną pracę na rzecz rozwoju i promocji Wydziału (w miarę możliwości finansowych).
- Dążenie do zredukowania dysproporcji w wysokości wynagrodzeń pracowników niebędących nauczycielami akademickimi, a także do wzrostu ich wynagrodzeń, adekwatnie do kwalifikacji i wykonywanych zadań (w zależności od polityki finansowej władz rektorskich).
- Wsparcie wszystkich pracowników w rozwoju ścieżki zawodowej zgodnie z rekomendacjami Polityki Rozwoju Kadr uczelni, m.in. w uzyskiwaniu stopni i tytułów naukowych czy podnoszeniu kwalifikacji niezbędnych dla rozwoju zawodowego i awansu na wyższe stanowiska.
- Utrzymanie i dalszy awans w punktacji ministerialnej czasopisma *Oceanological and Hydrobiological Studies*.
- Zwiększenie rozpoznawalności Wydziału, m.in. poprzez stały rozwój i uatrakcyjnienie strony internetowej Wydziału, w tym w języku angielskim, kontakty z mediami, aktywny udział w wydarzeniach regionalnych, krajowych i międzynarodowych w celu promocji i popularyzacji badań naukowych prowadzonych na Wydziale, organizację cyklicznych wydarzeń np. wykładów dla różnych grup odbiorców czy Nocy Oceanografa i Geografa, a także angażowanie się społeczności Wydziału w pracę różnych gremiów zewnętrznych.
- Zwiększenie wsparcia, ale też angażowania w działalność Wydziału organizacji studenckich i doktoranckich oraz współpraca z towarzystwami naukowymi, w działalność których włączeni są przedstawiciele społeczności Wydziału.

- Usprawnienie współpracy z Administracją Budynków Kampusu Gdynia i Budynku Nauk Społecznych, m.in. w zakresie naprawy i modernizacji infrastruktury.
- Organizacja zaplecza socjalnego (aneksy kuchenne) dla studentów Wydziału na Kampusie w Gdyni i Gdańsku oraz poprawa jakości wyposażenia tego typu pomieszczeń dla pracowników.
- Organizacja dodatkowych miejsc dla studentów do spędzania czasu w przerwie między zajęciami dydaktycznymi, a także aranżacja przestrzeni na zewnątrz budynków na Kampusie w Gdyni, w tym dodatkowych miejsc do wypoczynku.
- Organizacja wydarzeń integrujących społeczność Wydziału (pikniki, spotkania świąteczne).

## O mnie



Jestem absolwentką Uniwersytetu Gdańskiego. W 1992 roku ukończyłam jednolite studia magisterskie na kierunku Oceanografia, po których rozpoczęłam studia w ramach Środowiskowego Studium Doktoranckiego z Biologii i Oceanologii. Stopień doktora i doktora habilitowanego nauk o Ziemi w zakresie oceanologii uzyskałam odpowiednio w 1998 i 2009 roku, natomiast tytuł profesora w dziedzinie nauk ścisłych i przyrodniczych w 2021 roku. Doświadczenie zawodowe zdobywałam nie tylko w macierzystej uczelni, ale także podczas pobytów w wielu ośrodkach akademickich za granicą, m.in. w Centrum Badań GEOMAR w Kilonii (stypendium Niemieckiej Centrali Wymiany Akademickiej DAAD), w Wolnym Uniwersytecie w Berlinie (Indywidualne Stypendium Marii Skłodowskiej-Curie z Komisji Europejskiej) czy Uniwersytecie w Koblencji (stypendium w ramach projektu finansowanego przez Ministerstwo Szkolnictwa, Nauki i Kultury Nadrenii-Palatynatu w Niemczech).

To umożliwiło mi poznanie jak funkcjonują inne uczelnie i wydziały, również te w krajach zachodnich. Moje zainteresowania badawcze koncentrują się wokół biologii i ekologii organizmów morskich, zwłaszcza w zakresie przemian energetycznych i przystosowań fizjologicznych do naturalnych i antropogenicznych zmian środowiska. Mój dorobek naukowy jest oparty o szeroką współpracę z różnymi instytucjami badawczo-naukowymi i otoczeniem gospodarczym, zarówno w kraju, jak i za granicą. Obejmuje on m.in. kilkadziesiąt oryginalnych publikacji naukowych i kilkanaście autorskich ekspertyz. Wyniki moich badań prezentowałam w ponad 150 wystąpieniach na krajowych oraz międzynarodowych konferencjach i innych spotkaniach naukowych, włączając wykłady plenarne i na zaproszenie. Brałam udział w kilkudziesięciu projektach badawczych, krajowych i międzynarodowych, w tym w kilkunastu z nich byłam kierownikiem. W ten sposób zdobyłam doświadczenie w pracy i jej organizacji w dużych (często międzynarodowych) zespołach, w gospodarowaniu finansami, jak również wdrożyłam się w rolę lidera. Aktywnie uczestniczyłam i uczestniczę w pracach grup zajmujących się badaniami i ochroną środowiska morskiego. Byłam członkinią Komitetu Badań Morza PAN i Zespołu zadaniowego ds. opinii i rozwoju biologii morza Sekcji Biologii Morza tego Komitetu. Obecnie jestem członkinią Komisji bioindykatorów Sekcji Biologii Morza Komitetu Badań Morza PAN oraz Sekcji Ochrony Morza Bałtyckiego Krajowego Ośrodka ds. współpracy z Międzynarodową Organizacją Morską (IMO) przy Polskim Rejestrze Statków oraz kilku międzynarodowych grup eksperckich, m.in. w ramach Międzynarodowej Rady Badań Morza (ICES), czy Komisji Helsińskiej (HELCOM). Dotychczas pełniłam funkcję opiekuna w ponad 70 pracach dyplomowych studentów studiów I i II stopnia Uniwersytetu Gdańskiego (w tym dwóch nagrodzonych w konkursie Polskiego Towarzystwa Hydrobiologicznego nagrodą im. Profesora M. Gieysztor) oraz drugiego opiekuna w jednej pracy magisterskiej wykonanej za granicą. Wypromowałam czterech doktorów, jak również wykonałam kilka recenzji prac na stopnie naukowe, w tym dla instytucji zagranicznych. Za wkład w pracę naukową i dydaktyczną zostałam uhonorowana trzema Indywidualnymi Nagrodami Rektora Uniwersytetu Gdańskiego, Srebrnym Krzyżem Zasługi i Medalem Komisji Edukacji Narodowej. Na Wydziale Oceanografii i Geografii pełnię od 2016 roku funkcję kierownika Środowiskowych Studiów Doktoranckich, a od 2023 kierownika Pracowni Ekofizjologii i Bioenergetyki oraz kierownika Katedry Ekologii

Morza. Brałam też udział w pracach wielu wydziałowych komisji czy zespołów, m.in. do oceny nauczycieli akademickich, rekrutacyjnej na studia I, II i III stopnia, stypendialnej ds. stypendiów doktoranckich, ds. zapewnienia jakości kształcenia, czy ds. struktury organizacyjnej Wydziału Oceanografii i Geografii. Jestem członkinią Rady Programowej kierunku studiów Akwakultura - Biznes i Technologia. Angażowałam się także w działania związane z tworzeniem i funkcjonowaniem Szkół Doktorskich na Uniwersytecie Gdańskim poprzez pracę nad przygotowaniem programu kształcenia, regulaminu, udział w komisji rekrutacyjnej, czy komisji do przeprowadzenia oceny śródkresowej w odniesieniu do dyscypliny naukowej nauki o Ziemi i środowisku. Te wszystkie funkcje organizacyjne umożliwiły mi zapoznanie się z wieloma aspektami funkcjonowania zarówno naszego Wydziału, jak i Uczelni. Uważam, że zdobyte doświadczenia predysponują mnie do pełnienia funkcji Dziekana Wydziału Oceanografii i Geografii.